FONDAZIONE FITZCARRALDO

Sede in Torino – Via Aosta n. 8 Iscritta alla C.C.I.A.A. di TORINO Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 97590880015 Partita IVA: 07862370017 - N. Rea: 932375

Nota integrativa bilancio/ Relazione sulla missione al 31/12/2022

STRUTTURA E CONTENUTO

Data la particolare natura soggettiva della Fondazione è opportuno precisare che il bilancio e la presente nota integrativa è redatta secondo principi propri degli Enti commerciali e nelle forme previste per detti Enti; la motivazione trova origine, oltre che dal principio per cui la Fondazione Fitzcarraldo svolge in via principale attività di carattere commerciale, anche dal fatto che gli strumenti di valutazione dell'attività svolta nonché la capacità di rappresentare l'attività sono meglio illustrati da un documento che sia conforme a quello previsto per gli Enti commerciali per il bilancio d'esercizio peraltro comparabili con quelli dell'esercizio chiuso alla data del 31.12.2021.

Pur tuttavia, in considerazione del fatto che la Fondazione già nel corso del 2021, ha modificato il proprio Statuto adeguandolo ai principi previsti per gli ETS, si ritiene opportuno dare riscontro ad alcune delle previsioni previste dall'OIC n.35 in tema di bilanci degli Enti del Terzo Settore.

Continuità aziendale e valutazioni in deroga dagli OIC

Con riferimento al bilancio di esercizio chiuso alla data del 31.12.2022 si vuole evidenziare che, le risorse finanziarie della Società nonché i budget e le prospettive future consentono di potere redigere il presente bilancio secondo i normali principi di continuità senza alcuna deroga ai principi degli OIC.

Pertanto il bilancio d'esercizio è stato redatto in prospettiva di continuità aziendale ed in piena conformità alla normativa del codice civile ed è costituito dallo Stato Patrimoniale conforme allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del codice civile, dal conto economico conforme allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile, dalla nota integrativa ridotta in accordo al disposto dell'art. 2427 Codice Civile; è stato inoltre predisposto, ai sensi di cui all'art. 2425 ter, il rendiconto finanziario allegato alla presente.

Ricorrendone i presupposti è stata omessa la Relazione sulla gestione con i contenuti obbligatori di cui all'art. 2428 del Codice Civile.

Si dà atto che nel presente bilancio non sono stati inclusi il valore relativo al costio figurativo del volontariato nè sono stati inclusi proventi figurativi.

Inoltre nella presente nota integrativa vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Ai sensi dell'art.16, commi 7 e 8 del D. Lgs. 213/98 dell'art.2423 comma 5 del Codice Civile il bilancio, così come la presente nota integrativa, è stato redatto in unità di Euro, senza cifre decimali.

I saldi delle singole voci dello Stato patrimoniale e del Conto economico corrispondono alle scritture contabili tenute a norma di legge.

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Si evidenzia in tal senso che la nota integrativa riporta i dati relativi alle immobilizzazioni ed ai relativi fondi ammortamenti in modo da rendere la lettura del bilancio nel suo complesso compatibile con la stesura dello stesso in forma semplificata, in detta forma, infatti, viene evidenziato direttamente in bilancio l'importo delle immobilizzazioni e dei relativi fondi ammortamenti.

Non si sono verificati i presupposti per l'esercizio della deroga di cui all'art. 2423 comma 4, del Codice Civile. Si evidenzia inoltre che, ai sensi di cui all'art. 149 del DPR 917/86, la Fondazione ha svolto, nel presente esercizio, in via prevalente attività di carattere commerciale e, come tale, dal punto di vista fiscale, è qualificabile quale ente commerciale.

Si evidenzia che la perdita della qualifica di Ente non commerciale rileva esclusivamente dal punto di vista fiscale in quanto, nell'ambito dell'attività svolta, Fondazione Fitzcarraldo è da considerarsi a tutti gli effetti enti no profit sia in ragione dell'attività effettivamente svolta sia in funzione delle modalità di svolgimento della stessa.

In conformità alla disciplina di cui al DPR 633/72 tutta l'Iva assolta sugli acquisti inerente all'attività istituzionale "non commerciale" è stata resa interamente indetraibile.

CRITERI DI REDAZIONE

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio d'esercizio 2022 è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività, in conformità alle disposizioni del Codice Civile, interpretate e integrate dai principi contabili elaborati e revisionati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), e ove mancanti e non in contrasto dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del codice civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile e possono essere così riassunti

• Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Nel presente esercizio non sussistono i presupposti per alcuna svalutazione delle componenti le immobilizzazioni immateriali.

• Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto ivi inclusi gli oneri accessori, costo incrementato, ove ne siano ricorsi i presupposti, da rivalutazioni operate ai sensi di legge; il valore risultante è stato rettificato dall'apposizione degli ammortamenti.

I piani d'ammortamento predisposti per tutti i beni materiali sono stati conteggiati, come previsto dalla vigente normativa, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti cui si riferiscono. Questo ha comportato, in sede applicativa, la traduzione in un'espressione di percentuale per anno della residua vita utile dei cespiti soggetti ad ammortamento.

Dopo di che si è provveduto a rapportare le percentuali così individuate alle aliquote ordinarie fiscali al fine di verificare il grado di compatibilità tra di esse esistente. Si è potuto riscontrare che, nell'ambito della discrezionalità tecnica che è riconosciuta in ogni procedimento di stima di valori, tenuto altresì conto della indiscutibile incertezza nell'individuazione di una percentuale univoca d'ammortamento, le aliquote ordinarie fiscali possono dirsi ragionevolmente rappresentative dell'ammortamento tecnico stanziato a Conto Economico.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata, se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Per i cespiti acquistati nell'esercizio le aliquote applicate sono state ridotte alla metà in considerazione del loro più limitato impegno.

• Immobilizzazioni finanziarie

Sono relative alla sottoscrizione di quote in Enti aventi finalità strategiche e comunque affini all'oggetto dell'attività.

Per quanto concerne i criteri di valutazione si dà atto che dette quote sono iscritte ai sensi dell'art. 2426 n. 1 c.c. per un importo pari al costo sostenuto per l'acquisizione o per la sottoscrizione delle quote ridotto, se del caso, delle perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute o abbiano comunque subito perdite di valore non transitorio.

• Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione/origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ricorrendone i presupposti, ai sensi di cui all'art. 2435 bis n.7 del Codice Civile, i crediti sono stati valutati al valore del presumibile realizzo e non con il criterio del costo ammortizzato ai sensi di cui all'art. 2426 comma 1 numero 8 del Codice Civile.

• Disponibilità liquide

Sono costituite dal saldo attivo di cassa e di banca al 31.12.2022 e sono iscritte al loro valore nominale.

• Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro dipendente

Rappresenta il debito maturato a favore dei lavoratori subordinati alla data del bilancio, determinato in conformità alla legge ed ai contratti in vigore.

• Debiti

I debiti, ricorrendone i presupposti ai sensi di cui all'art. 2435 bis n. 7 sono stati valutati al valore nominale. Non vi sono i presupposti per la valutazione delle poste di passivo al costo ammortizzato

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i

benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

• Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi/costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi/costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

• Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

• Contributi

I ricavi sono iscritti sulla base del principio di competenza mentre i contributi sono iscritti in quanto regolarmente deliberati, nell'esercizio cui si riferisce il presente bilancio, dagli enti eroganti.

• Imposte sul reddito d'esercizio

Le imposte d'esercizio vengono iscritte dalla società in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore.

Per quanto riguarda le imposte differite ed anticipate sono iscritte sulla base dei criteri statuiti dal principio contabile n. 25 elaborato dall'apposita Commissione dei Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri in tema di "Trattamento contabile delle imposte sul reddito".

Ai sensi dell'art. 2427 n. 14 c.c si allega l'apposito prospetto (*Allegato A*).

Criteri conversione poste in valuta

Si dà atto che non esistono debiti o crediti in valuta: conseguentemente nessuna rilevazione è stata effettuata in funzione degli andamenti dei cambi.

INFORMAZIONI EX L.72/83

Non sono state operate rivalutazioni economiche o monetarie sui beni sociali.

Vi riepiloghiamo la composizione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico e le variazioni intervenute nella loro consistenza ai sensi dell'art. 2427 n. 4 c.c.:

B) IMMOBILIZZAZIONI

I) <u>Immobilizzazioni immateriali</u>

Ammontano complessivamente ad Euro 7.377 al 31.12.2022 contro Euro 9.167 al 31.12.2021.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 2) c.c. si forniscono le movimentazioni eseguite nel corso dell'esercizio:

Immobilizzazioni Immateriali	al 31.12.2021	incrementi dell'esercizio	decrementi dell'esercizio	ammo.to	al 31.12.2022
Costi di impianto e ampliamento	-				
Spese modifiche statutarie	6.942				6.942
Fondo ammortamento	- 1.388			- 1.388	- 2.777
_	5.554				4.165
Altre					
Spese mutuo	8.029				8.029
Fondo ammortamento	- 4.416			- 401	- 4.817
_	3.613				3.212
Totale	9.167	-	-	- 1.789	7.377

I coefficienti di ammortamento utilizzati sono i seguenti:

• Spese modifiche statutarie 20%

• Spese mutuo 5%

II) Immobilizzazioni materiali

Al 31.12.2022 ammontano complessivamente ad Euro 720.928 contro Euro 742.269 al 31.12.2021.

Nel corso dell'esercizio sono avvenute le seguenti movimentazioni:

Immobilizzazioni Immateriali	al 31.12.2021	incrementi	decrementi	amm.to	al 31.12.2022
		dell'esercizio	dell'esercizio		

Terreni e fabbricati

Totale	742.269	2.532	23.873	720.928
_				
Opere u urie _	160.920			160.920
Opere d'arte	160.920			160.920
	-			-
Fondo ammortamento _	- 10.433		- 515	- 10.948
Beni costo inferiore a € 516	10.433	515		10.948
	1.370		301	1.066
Fondo ammortamento	- 152		- 304	- 457
Telefoni cellulari	1.522			1.522
	7.301			5.400
Fondo ammortamento	- 84.305		- 2.522	- 86.826
Macchine d'ufficio elettroniche	91.605	621		92.226
	494			377
Fondo ammortamento _	- 10.705		- 117	- 10.822
Mobili e arredi	11.199			11.199
				1.230
			- 140	1.256
Attrezzature varie Fondo ammortamento	-	1.396	- 140	1.396 - 140
Altri beni		1 206		1 200
	,,_,,,			,,,
	442.184		- 20.273	421.909
Immobile in Torino, Via Aosta n.8 Fondo ammortamento	676.374 - 234.190		- 20.275	676.374 - 254.465
I	(7()74			676.274
	130.000			130.000
Fondo ammortamento	130.000			130.000
Terreno in Torino, Via Aosta n.8	130.000			130.000

I coefficienti di ammortamento utilizzati nel rispetto del piano di obsolescenza dei beni stessi sono i seguenti:

•	Terreno	0%	
•	Immobile	3%	
•	Attrezzature varie	20%	
•	Mobili e arredi	12%	
•	Macchine d'ufficio elettroniche	20%	
•	Telefoni cellulari	20%	
•	Beni inferiori ad Euro 516	100%	

Le opere d'arte non sono state oggetto di alcun ammortamento.

Detti coefficienti sono stati ridotti del 50% nel primo esercizio di entrata in funzione.

III) Immobilizzazioni finanziarie

<u>Partecipazioni</u>

In imprese controllate

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha sottoscritto una quota di partecipazione di controllo, pari al 98% del Capitale Sociale, nella società Fitzcarraldo Engineering Srl.

Detta società, costituita nel dicembre del 2022, è stata iscritta nel Registro Imprese in data 2/1/2023 ed il primo esercizio sociale chiuderà in data 31.12.2023.

Il Capitale Sociale è pari ad Euro 10.000, attualmente il versamento è pari al 25% del Capitale Sottoscritto (Euro 2.450)

Altre imprese

Ammontano ad Euro 10.000 e si riferiscono alla sottoscrizione di una quota nella Fondazione "Istituto Tecnico Superiore Turismo e Attività Culturali". Il saldo non ha subito variazioni rispetto l'esercizio passato.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

II) Crediti

1) Verso clienti

Ammontano complessivamente ad Euro 1.157.386 contro Euro 826.832 del passato esercizio, e trovano origine in:

Crediti verso clienti	Euro	182.262
Partite attive da liquidare	Euro	990.283
Fondo svalutazione crediti	Euro	-15.158
Totale	Euro	1.157.386

5bis) Crediti tributari

Ammontano complessivamente ad Euro 8.162 al 31.12.2022 contro Euro 12.091 del passato esercizio e trovano origine in:

Acconti Irap	Euro	4.524
Acconti Ires	Euro	2.620
Credito Ires	Euro	84
Credito di imposta investimento beni strumentali 6%	Euro	228
Credito di imposta investimento beni strumentali 10%	Euro	512
Credito di imposta investimento beni strumentali 2022	Euro	152
Erario c/ritenute su interessi attivi	Euro	43
Totale	Euro	8.162

5ter) Imposte anticipate

Ammontano complessivamente ad Euro 41.486 contro Euro 41.032 e trovano origine nel credito per imposte anticipate relative agli interessi passivi ed al fondo svalutazione crediti.

5quater) Verso altri

Ammontano ad Euro 6.164 al 31.12.2022 contro Euro 5.120 al 31.12.2021 e si riferiscono a:

Depositi cauzionali attivi	Euro	607
Crediti per carta di credito	Euro	1.489
Fornitori conto anticipi	Euro	878
Crediti verso Inail	Euro	169
Crediti diversi	Euro	3.021
Totale	Euro	6.164

IV) Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali

Ammonta a complessivi Euro 43.525 il saldo al 31.12.2022 contro Euro 105.347 del passato esercizio. Si evidenzia che il saldo attivo di banca, pari ad Euro 43.525, si riferisce ad un conto corrente dedicato ai progetti europei ai quali partecipa la Fondazione.

3) Denaro e valori in cassa

Il saldo di cassa ammonta ad Euro 15 al 31.12.2022 contro Euro 145 del passato esercizio.

D) RATEI E RISCONTI

I risconti attivi ammontano ad Euro 12.832 contro Euro 20.974 del passato esercizio e si suddividono in:

Risconti attivi

Risconti attivi su ricavi	Euro	6.250
Risconti attivi su imposta sostitutiva mutuo	Euro	844
Risconti attivi su spese istruttoria mutuo	Euro	5.739
Totale	Euro	12.832

A) PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto alla data del 31.12.2022 ammonta ad Euro 229.746 contro Euro 221.204 al 31.12.2021. Si riportano di seguito i seguenti dati rilevanti:

PATRIMONIO NETTO	al 31.12.2021	incrementi	decrementi	al 31.12.2022
		dell'esercizio	dell'esercizio	
FONDO DI DOTAZIONE	97.324			97.324
OPERE DONATE	56.000			56.000
	_			

		221,204	18.999	_	10.456		229.746
AVANZI (DISAVANZI) DELL'ESERCIZIO		10.456	8.542	-	10.456		8.542
AVANZI (DISAVANZI) PORTATI A NUOVO	-	21.284	10.457			-	10.828
PATRIMONIO LIBRARIO E DOCUMENTARIO		78.708					78.708

Con riferimento al Fondo di dotazione si dà atto che lo stesso è stato conferito in denaro dai soci fondatori della Fondazione e, successivamente, investito nell'immobile sociale.

L'avanzo del presente esercizio andrà ad incremento del Patrimonio netto della Fondazione e potrà essere reimpiegato nell'attività di esercizi successivi.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La consistenza del Fondo TFR al 31.12.2022 è pari ad Euro 197.878 contro Euro 186.232 al 31.12.2021. Nel corso dell'esercizio si sono registrate le seguenti movimentazioni:

Saldo al 01.01.2022	Euro	186.232
Accantonamento dell'esercizio	Euro	37.491
Imposta sostitutiva TFR	Euro	-2.822
Liquidazione TFR	Euro	-23.022
Saldo al 31.12.2022	Euro	197.878

D) DEBITI

4) Debiti verso banche

Il saldo passivo di banca al 31.12.2022 ammonta ad Euro 462.720 contro Euro 466.952 del passato esercizio e trovano origine in:

Mutuo ipotecario	Euro	389.752
Finanziamento banca	Euro	26.678
Banche c/anticipi	Euro	34.538
Banche c/c passivi	Euro	8.184
Altri debiti verso banca	Euro	3.568
Totale	Euro	462.720

La quota di debiti esigibile oltre l'esercizio successivo ammonta ad Euro 372.051, di cui esigibile oltre i 5 anni Euro 202.208.

7) Debiti verso fornitori

Al 31.12.2022 ammontano ad Euro 267.277 e comprendono le fatture da ricevere. Nel passato esercizio l'importo iscritto a tal titolo ammontava ad Euro 215.907.

12) Debiti tributari

Ammontano ad Euro 47.327 al 31.12.2022 contro Euro 49.079 del passato esercizio e sono costituiti da:

Debito IVA	Euro	6.642
Debiti tributari per saldo IRAP	Euro	5.674
Debiti tributari per saldo IRES	Euro	6.556
Debiti IVA esercizi precedenti	Euro	7.077
Erario conto ritenute su redditi di lavoro dipendente	Euro	11.467
Erario conto ritenute su redditi di lavoro autonomo	Euro	5.061
Erario conto ritenute Co.Co.Pro.	Euro	4.851
Totale	Euro	47.327

13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso gli istituti previdenziali, al 31.12.2022, ammontano ad Euro 18.072 contro Euro 22.618 del passato esercizio e si riferiscono interamente a debiti verso Inps.

14) Altri debiti

Ammontano ad Euro 236.535 al 31.12.2022 contro Euro 306.617 al 31.12.2021 del passato esercizio e si riferiscono a:

Debiti verso personale dipendente	Euro	29.691
Debiti diversi	Euro	80.854
Debiti verso partner	Euro	119.118
Debiti verso collaboratori	Euro	6.873
Totale	Euro	236.535

E) RATEI E RISCONTI

Ammontano ad Euro 550.770 al 31.12.2022 contro Euro 304.368 al 31.12.2021 e si suddividono in:

Ratei passivi

Ratei passivi su spese personale dipendente	Euro	62.863
Totale	Euro	62.863

Risconti passivi

Risconti passivi su contributi per progetti	Euro	487.315
Risconti passivi su credito di imposta investimenti beni strumentali	Euro	593
Totale	Euro	487.907

CONTO ECONOMICO

Tra le voci del Conto Economico si pone in evidenza quanto segue:

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

1)Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano ad Euro 1.356.242 e si riferiscono a:

Quote di iscrizione	Euro	65.356
Contributi su progetti	Euro	396.321
Ricavi su progetti	Euro	894.565
Totale	Euro	1.356.242

5)Altri ricavi e proventi

<u>Altri</u>

Ammontano ad Euro 503 e si riferiscono:

Attività fund rising	Euro	300
Contributi in conto impianti	Euro	203
Totale	Euro	503

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano ad Euro 4.356 e sono costituiti da:

Materiale vario	Euro	3.043
Materiale di pulizia	Euro	67
Cancelleria e stampati	Euro	1.246
Totale	Euro	4.356

7) Per servizi

I costi iscritti a tal titolo ammontano ad Euro 785.749 e possono essere così suddivisi:

Compensi Co.Co.Pro.	Euro	60.993
Compensi per consulenze	Euro	97.917
Consulenze occasionali	Euro	14.116
Contributi su Co.Co.Pro. e consulenze	Euro	12.602
Spedizioni	Euro	723
Consulenze	Euro	409.347
Viaggi e trasporti	Euro	67.554
Spese per ospitalità	Euro	9.524
Servizi antincendio	Euro	100
Assicurazioni	Euro	4.210
Energia elettrica	Euro	3.754
Spese telefoniche	Euro	12.455

Riscaldamento e spese condominiali	Euro	13.813
Assistenza software	Euro	411
Consulenze amministrative e fiscali	Euro	6.240
Consulente paghe e contributi	Euro	8.060
Compensi sindaci	Euro	7.064
Consulenze notarili	Euro	188
Spese postali	Euro	232
Spese bancarie	Euro	1.755
Grafica e pubblicità	Euro	23.254
Rimborsi spese	Euro	24.125
Spese aggiornamento e formazione	Euro	345
Spese sanificazione	Euro	37
Servizi di pulizia	Euro	1.010
Servizi vari	Euro	4.270
Traduzioni	Euro	1.649
Totale	Euro	785.749

8) Per godimento di beni di terzi

Ammontano complessivamente ad Euro 22.709 e si riferiscono a:

Affitti e locazioni passive	Euro	6.453
Diritti, licenze e brevetti	Euro	9.254
Noleggio attrezzature	Euro	6.909
Noleggio autovetture	Euro	93
Totale	Euro	22.709

14) Oneri diversi di gestione

Ammontano complessivamente ad Euro 23.701 e si riferiscono a:

Diritti C.C.I.A.A.	Euro	22
Vidimazione e certificati	Euro	191
Quote associative	Euro	1.474
Imposta di bollo	Euro	114
Valori bollati	Euro	121
Abbonamenti, libri, giornali e riviste	Euro	884
Imu	Euro	3.548
Sanzioni tributarie	Euro	18
Tassa smaltimento rifiuti	Euro	483
Iva non detratta	Euro	1.519
Donazioni e liberalità	Euro	2.900
Imposta sostitutiva mutuo	Euro	95
Spese istruttoria mutuo	Euro	644
Spese varie	Euro	3.216
Omaggi	Euro	1.991
Oneri diversi	Euro	6.250
Sopravvenienze passive	Euro	214
Imposte e tasse dell'esercizio	Euro	20
Totale	Euro	23.701

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

16)Altri proventi finanziari

d) Proventi diversi dai precedenti

<u>Altri</u>

Ammontano ad Euro 252 e sono costituiti da:

Interessi bancari attivi	Euro	165
Abbuoni e arrotondamenti attivi	Euro	87
Totale	Euro	252

17) Interessi e altri oneri finanziari

Altri

Ammontano ad Euro 27.360 e trovano origine in:

Interessi passivi su mutuo	Euro	18.168
Interessi passivi su c/c passivi	Euro	788
Interessi passivi su finanziamenti	Euro	74
Spese bancarie per fideiussioni	Euro	1.304
Interessi passivi su dilazione pagamenti	Euro	2.083
Interessi passivi su tardivi pagamenti	Euro	1
Commissioni disponibilità fondi	Euro	4.900
Abbuoni e arrotondamenti passivi	Euro	42
Totale	Euro	27.360

Imposte correnti

Ammontano ad Euro 12.230 e si riferiscono a:

- IRES dell'esercizio per Euro 6.556;
- IRAP dell'esercizio per Euro 5.674.

Imposte relative ad esercizi precedenti

Ammontano complessivamente ad Euro 213 (segno positivo) e si riferiscono a rettifiche relative ad imposte di esercizi precedenti.

Imposte differite e anticipate

Ammontano a complessivi Euro 453 (segno negativo) e trovano origine in imposte anticipate relative ad interessi passivi indeducibili nell'esercizio.

ULTERIORI ANNOTAZIONI

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

L'inizio del 2022, con riferimento alla specifica situazione della Società e nell'ambito in cui essa opera, non presenta situazioni particolarmente rilevanti.

La ripresa dell'attività culturale post Covid 19 garantisce visibilità sulle attività future e, peraltro, dal 2023 decollerà il progetto "Fitzcarraldo Engineering" sinergico rispetto alle attività di Fitzcarraldo.

Si dà atto inoltre che ad oggi la Società, nonostante la modifica dello Statuto Sociale non ha ancora provveduto ad esplicare le formalità necessarie per l'iscrizione nell'apposito Registro Unico del Terzo Settore che, in ogni caso, è all'ordine del giorno.

• Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2427 n. 6 c.c. si precisa che non esistono crediti o debiti con durata residua superiore ai cinque anni ad eccezione del debito relativo al mutuo ipotecario il cui debito scadente oltre i cinque anni ammonta ad Euro 202.208.

Ai sensi dello stesso articolo e numero si dà atto che:

- tutti i crediti iscritti in bilancio sono riferibili a soggetti italiani;
- tutti i debiti iscritti in bilancio sono riferibili a soggetti italiani ad eccezione dei seguenti debiti:
 - International Network for contemporary performing (UE) per Euro 656;
 - Intercult (UE) per Euro 1.448.
- Con riferimento alle prescrizioni dell'art. 2427 n. 6 bis c.c. si dà atto che non essendovi debiti o crediti in valuta diversa dall'Euro non rilevano le variazioni di cambio intervenute successivamente alla chiusura dell'esercizio.
- Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2427 n. 6 ter c.c. si dà atto che non vi sono crediti e debiti che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.
- Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2427 n. 8 c.c. si dà atto che non sono stati imputati oneri finanziari ai valori dell'attivo dello Stato Patrimoniale.
- Con riferimento all'art. 2427 n. 9 c.c. si dà atto che nel presente esercizio non sono stati stipulati contratti con oggetto strumenti finanziari derivati.
- Con riferimento all'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, si evidenzia che l'ipoteca iscritta a
 fronte del mutuo ipotecario contratto per l'acquisto della sede della Fondazione ammonta ad euro
 1.300.000 al 31.12.2022, il debito in essere a tal titolo alla data del 31.12.2022 ammonta ad Euro
 389.752.
- Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2427 n. 11 c.c. si dà atto che non vi sono proventi da partecipazione di alcun genere e, conseguentemente, neppure proventi da partecipazione diversi dai dividendi.
- Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2427 n. 15 c.c. si dà atto che i dipendenti alla data del 31.12.2022 ammontavano a 11 unità.
- Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2427 n. 16 c.c. si dà atto che nel corso del 2022 non sono stati corrisposti emolumenti al Consiglio d'Amministrazione. Il Collegio Sindacale ha percepito un compenso complessivamente pari ad Euro 7.064.
- Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2427 n. 18, si dà atto che la fondazione non ha emesso azioni di godimento né obbligazioni convertibili, né avrebbe potuto data la sua natura giuridica.

- Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2427 n. 19 c.c. si dà atto che la fondazione non ha emesso altri strumenti finanziari.
- Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2427 n. 19 bis c.c. si dà atto che non sussistono finanziamenti da parte dei soci alla data del bilancio.
- Con riferimento all'art. 2447 bis si dà atto che non esistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.
- Con riferimento all'art. 2447 decies si dà atto che non esistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare.
- Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 2427 n. 22 c.c. si da atto che al 31.12.2022 non sono in corso contratti di leasing.
- Con riferimento all'art. 2427 n. 22 bis si dà atto che le operazioni realizzate con le parti correlate sono state concluse a valori economici di mercato.
- Con riferimento al disposto di cui all'art. 2427 n. 22 ter si dà atto che non esistono accordi significativi aventi impatto sullo Stato Patrimoniale e sul Conto Economico dell'esercizio che non siano stati inclusi nel presente Bilancio.
- Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, qui di seguito sono riepilogate le sovvenzioni (contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici) ricevute dalle pubbliche amministrazioni. Si allega altresì un prospetto riepilogativo dei contributi ricevuti da soggetti privati.

Soggetto erogante	Importo incarico/contributo	Competenza	Data di incasso	Causale: incasso contributo progetto
CCIAA Torino	15.000,00	2022	19/07/2022	Indagine sull'impatto generato dall'attuale situazione di emergenza sanitaria sui comparti del settore culturale nella Città Metropolitana di Torino
Università degli Studi di Torino via CSP	2.000,00	2022	da incassare	Intelligenza artificiale - uomo e società
Associazione Abbonamento Musei	5.000,00	2022	10/02/2022	Osservatorio Culturale del Piemonte 2022
Associazione Abbonamento Musei	6.000,00	2022	15/11/2022	Osservatorio Culturale del Piemonte 2022- contributo integrativo
Cultura MEF- Mibact - Ministero Della Cultura	2.811,00	2022	05/09/2022	Artlab2022
AGIS	2.800,00	2022	10/11/2022	Osservatorio Culturale del Piemonte 2022
Regione Puglia	5.000,00	2022	14/12/2022	Artlab2022
Regione Lombardia	15.000,00	2022	da incassare	Artlab2022
CCIAA Torino	45.000,00	2022	da incassare	Attività istituzionali svolte nell'ambito dell'Osservatorio Culturale del Piemonte per l'anno 2022, comprese le attività progettuali attinenti al filone delle valutazioni di impatto, fra le quali "Eurovision Song Contest" e "Nitto ATP Finals"
Città di Torino	5.000,00	2022	da incassare	Osservatorio Culturale del Piemonte 2022
Unioncamere	5.000,00	2022	da incassare	Osservatorio Culturale del Piemonte 2022
Università di Torino	5.000,00	2022	da incassare	Osservatorio Culturale del Piemonte 2022
Comune di Bergamo	10.000,00	2022	da incassare	Artlab2022
Fondazione Matera Basilicata 2019		2022	da incassare	Artlab2022

	3.500,00			
Comune di Saluzzo	15.450,00	2022	4.635 il 2/8/22 e 10.815 il 21/12/22	Servizi per progetto "Saluzzo 900: percorso di costruzione"
Segretariato Regionale del Ministero della Cultura per la Puglia	17.000,00	2022	da incassare	Accompagnamento al progetto di restauro e di rifunzionalizzazione del Castello di Ginosa, attraverso un lavoro di definizione processuale e partecipativo articolato in quattro fasi
Comune di Venaria Reale	7.200,00	2022	09/03/2022	Riabitare Venaria. Una strategia reale per un nuovo benessere abitativo
Comune di Sepino	14.000,00	2022	da incassare	Servizi di Progettazione ed accompagnamento Progetto Azione 5.2.1 POR FESR 2014-2020 Comune di Sepino "HUB CULTURALE E CREATIVO SPAZIO DI COMUNITÀ E FUNZIONI PERMANENTI PER LA VALORIZZAZIONE INTEGRATA DEL PATRIMONIO CULTURALE
Comune di Rivalta	5.391,16	2022	da incassare	Parco Casermette: una nuova area verde tra fabbriche e quartieri a Rivalta
Associazione Generale dello Spettacolo Unione Regionale Lombardia	6.557,38	2022	04/08/2022	Indagine esplorativa sull'impatto della pandemia nella propensione alla partecipazione alle attività di spettacolo dal vivo e cinematografiche in Lombardia. Indagine sviluppata nell'ambito di Next 2021/2022-Progetto di Regione Lombardia
Comune di Valenza	6.000,00	2022	05/04/2022	Progetto Museo Orafo, incarico per redazione Progetto preliminare Museo Arte Orafa Valenza
Comune di Spinete	50.390,00	2022	da incassare	Supporto specialistico per la valorizzazione e integrazione dei fattori competitivi dell'area interna
Parco Archeologico di Ercolano	24.220,00	2022	9.190,72 il 29/11/22 residuo da incassare	"Servizi per la redazione del Piano Strategico triennale 2021-2023 del Parco Archeologico di Ercolano"
Trentino School of Management	10.500,00	2022	da incassare	collaborazione nell'ambito della seguente attività: CULT.2210 La Cultura per star bene- Musei per crescere
Consorzio per il sistema informativo CSI	10.940,00	2022	1.590,01 il 3/11/22, 6.360,04 il 30/11/22, 2.975,05 il 23/12/22 residuo da incassare	Progetto europeo n.4110, FC Fare Conoscere- PITEM P.a.C.E., PC INTERREG V-A ALCOTRA Italia-Francia 2014-2020, nostro avere per servizi di progettazione, organizzazione e gestione eventi – Atèlier- momento formativo online – periodo: novembre 2022
Teatro Stabile del Veneto	4.750,00	2022	16/12/2022	Servizio "percorso Formativo ad hoc su sviluppo relazioni con il pubblico per il Teatro Stabile del Veneto".
Comun di Aosta	8.000,00	2022	da incassare	Consulenza e supporto nel percorso della co- progettazione del Teatro Giacosa e del Cafè du Theatre
Comune di Roseto Valfortore	2.500,00	2022	27/10/2022	Supporto specialistico per la stima analitica di cui alla scheda A dell'Avviso Pubblico PNRR M1C3 Intervento 2.1 attrattività dei borghi storici.
Comune di Casalvecchio di Puglia	6.000,00	2022	da incassare	Supporto specialistico per la stima analitica di cui alla scheda A dell'Avviso Pubblico PNRR M1C3 Intervento 2.1 attrattività dei borghi storici.
Comune di Novara	34.000,00	2022	da incassare	servizio di Accompagnamento di durata biennale per l'attivazione di processi di valorizzazione di immobili del demanio comunale o nella disponibilità pluriennale dell'Amministrazione Comunale in forma di partenariato "speciale" pubblico privato (PSPP)"
Comune di Rivalta	2.049,18	2022	da incassare	Attività di formazione e di animazione territoriale-progetto Next Generation WE
Ires Piemonte	· ·	2022	27/12/2022	OCP 22

	50.000,00			
Ires Piemonte	4.098,36	2022	27/12/2022	Acquisizione di servizi funzionali al monitoraggio e alla valutazione culturale e turistica di Verbania nell'ambito del Patto urbano per la Cultura
Città di Torino-Servizio Giovani e Pari Opportunità, Conciliazione	30.450,00	2022	da incassare	Servizio di assistenza tecnico-metodologica per la realizzazione di un percorso di co- programmazione con gli enti del terzo settore
Comune di Altamura	45.600,00	2022	41.400 22/12/22 , residuo da incssare	Progettazione valorizzazione patrimonio culturale
Comune di Putignano	4.098,36	2022	da incassare	Servizio di accompagnamento al Comune di Putignano per l'attivazione di processi di valorizzazione a finalità culturale s/o di innovazione sociali del Teatro comunale in forma di Partemariato "Speciale" Pubblico Privato (P.S.P.P) ai sensi dell'art. 151, c.3, del D.lgs. n.50/2016 e s.m.i
Comuni diversi	10.000,00	2022	da incassare	supporto specialistico per la stima analitica di cui alla scheda A dell'Avviso Pubblico PNRR M1C3 Intervento 2.1 attrattività dei borghi storici.
Alma Mater Studiorum Università di Bologna	1.200,00	2022	14/11/2022	Organizzazione e accompagnamento visita studenti Corso GIOCA
Agenzia delle Entrate	151,89	2022	31/12/2022	Credito investimenti beni strumentali
Totale	497.657,33			

Soggetto erogante privato	Importo incarico/contributo	Competenza FF	Data di incasso	Causale: incasso contributo progetto
Compagnia di San Paolo	10000,00	2022	26/05/2022	Adeste+
Fondazione Cariplo	68960,00	2022	21.980 il 28/10/2021, residuo da incassare	Progetto "From Potential to Effective Cultural Heritage": new AI-based tools to orientate decision-making"
Contributo Fondazione CRT	20000,00	2022	01/08/2022	CRPC anno 22
Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus	13750,00	2022	da incassare	Empowerment culturale
Fondazione Gramsci	1500,00	2022	03/06/2022	Open2Change
IED	5000,00	2022	09/05/2022	Artlab 22
Fondazione Kainon	5000,00	2022	10/05/2022	Artlab 22
Fondazione Cariplo	30000,00	2022	da incassare	Artlab 22
D.M.Cultura Srl	5000,00	2022	18/05/2022	Artlab 22
Fondazione CRC	5000,00	2022	08/07/2022	Artlab 22
UNIPOLIS	5000,00	2022	03/10/2022	Artlab 22
Compagnia di San Paolo	40000,00	2022	25/10/2022	Osservatorio Culturale del Piemonte 2022
PROMAL srl	2500,00	2022	13/10/2022	Artlab 22
Compagnia di San Paolo	5000,00	2022	da incassare	Artlab 22
Compagnia di San Paolo	10000,00	2022	25/11/2022	Progetto Onlife
Contributo Fondazione CRT	30000,00	2022	da incassare	Osservatorio Culturale del Piemonte 2022
Cofidi	5000,00	2022	05/12/2022	Artlab 22
ETT SpA	5000,00	2022	da incassare	Artlab 22
Basilicata Creativa	2500,00	2022	da incassare	Artlab 22
Totale	269210,00			

In funzione dell'emanazione dell'OIC 35 e della intenzione della Fondazione di iscriversi nell'apposito Registro nazionale, ad integrazione di quanto esposto, si dà atto a quanto segue:

- Non vi sono impegni di spesa o reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche;
- Non vi sono debiti per erogazione liberali condizionate;
- Non vi sono elementi di ricavo o di costo di incidenza eccezionali:
- La Fondazione non ha ricevuto erogazioni liberali;
- Non vi sono patrimoni destinati a specifici affari e, conseguentemente non vi è un prospetto identificativo degli elementi patrimoniali e finanziari e delle relative componenti economiche;
- Non vi sono costi o proventi figurativi ed in particolare non vi è stata attività da parte di volontari iscritti nel registro di cui all'art. 17 comma 1 del dl 2 agosto 2017 n.117 e successive integrazioni e modificazioni
- Non vi sono state a favore della Fondazione erogazioni gratuite di denaro e cessioni o erogazioni gratuite di beni o servizi;
- La differenza retributiva tra lavoratori dipendenti rispetta il disposto dell'art. 16 del dl 117/2017 e successive modificazioni ed in particolare è rispettato è rispettato il rapporto, previsto dalla normativa, del rapporto 1:8
- Non vi è stata alcune attività di raccolta fondi.

Destinazione del risultato d'esercizio

Relativamente all'avanzo dell'esercizio pari ad Euro 8.542 il Presidente del Consiglio d'Amministrazione ne propone il riporto a nuovo.

Torino, lì

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione

(Alessandra Gariboldi)

Allegato A

DESCRIZIONE	ANNO	ANNO	ANNO	ANNO	ANNO	OLTRE	TOTALE
	2023	2024	2025	2026	2027		
A) Differenze temporanee imponibili							
- utilizzo fondo svalutazione crediti Totale differenze temporanee imponibili (A) Imposte differite su (A)							
imposee differite su (1)							
DV D196 d. d 24.21							
B) Differenze temporanee deducibili							
- accantonamento fondo rischi su crediti - interessi passivi eccedenti il limite deducibile						13.425 159.433	13.425 159.433
Totale differenze temporanee deducibili (B)	-	-	-	-	-	172.858	172.858
Perdite fiscali							
Imposte anticipate	-	-	-	-	-	41.486	41.486
Differenza tra imposte differite ed imposte anticipate	-	-	-	-	-	41.486	41.486

Descrizione	Differenze Temporanee (2022)	Effetto Fiscale	Differenze Temporanee (2021)	Effetto Fiscale
- Imposte differite - Imposte differite (31,40%) - Imposte anticipate (31,40% - 27,5%)				
- Imposte anticipate (24%)	1.886	453	4.063	975
 Imposte differite (anticipate) nette Imposte anticipate su perdite fiscali dell'esercizio Imposte anticipate su perdite fiscali di esercizi precedenti 		453		975
- Storno imposte anticipate esercizi precedenti - Differenze temporanee che non hanno determinato imposizione differita : - Adeguamento aliquota ires 24 %		0	-1.200	-288
		453		687

Alefi

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione (Alessandra Gariboldi)

Renaiconto finanziario di liquidita (OIC 10)	2022	2021
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE	2022	2021
Utile (perdita) del periodo	8.542	10.456
Imposte sul reddito	11.990	4.637
Interessi passivi/(interessi attivi)	27.108	27.428
(Dividendi)	+	
(Plusvalenze) o minusvalenze derivanti dalla cessione di attività 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	47.640	42.521
1. Othe (peruna) den esercizio prima di imposte sui redutto, interessi, dividendi e pius/iminusvaienze da cessione	47.040	42.521
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai Fondi	34.668	28.255
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni		
monetarie		
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.790	1.912
Svalutazioni / (Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali	23.873	23.020
Altre rettifiche per elementi non monetari		
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	107.971	95.708
Variazione del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) crediti verso clienti	-327.413	-144.062
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	51.370 8.142	12.492 -11.871
Incremento/(decremento) ratei e risconti attivi	246.402	49.410
Altre variazioni del capitale circolante netto	-73.949	-19.887
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	12.524	-18.210
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-27.108	-27.428
(Imposte sul reddito pagate) Dividendi incassati	-11.990	-4.637
(Utilizzo dei fondi)	-26.164	-1.683
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-52.738	-51.958
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	-52.738	-51.958
	1	
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA DI INVESTIMENTO	+	
(Investimenti) in immobilizzazioni: Immobilizzazioni materiali	+ +	
(Investmenti)	-2.532	-5.117
Prezzo di realizzo disinvestimenti	1 2.002	5.117
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)		-6.942
Prezzo di realizzo disinvestimenti	+	
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	-2.450	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-2.430	
Attività finanziarie non immobilizzate	+ +	
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
	4.003	12.050
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-4.982	-12.059
	+ +	
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA DI FINANZIAMENTO	+ +	
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	32.057	3.430
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti) Mezzi propri	-36.289	-37.119
Aumento di capitale a pagamento	+	
Cessione (acquisto) di azioni proprie	+	
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-4.232	-33.689
7	+	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A \pm B \pm C)	-61.952	-97.706
Disponibilità liquide al 1º gennaio 2022	105.492	203.198

(Alessandra Gariboldi)