

COLLE DI ARCETRI

ACCOMPAGNAMENTO ALLA DEFINIZIONE DEL SISTEMA DI OFFERTA,
DELLA COMUNICAZIONE E DELL'ASSETTO DI GOVERNANCE

30 aprile 2020



FONDAZIONE FITZCARRALDO sviluppa approcci innovativi nei campi della ricerca, consulenza, formazione e documentazione su cultura, arti e gestione dei media, economia e politiche della cultura.

Lavoriamo e ispiriamo tutti coloro che creano, praticano, producono, partecipano, promuovono e sostengono le arti e la cultura. I nostri partner e clienti sono istituzioni, imprese, fondazioni, enti pubblici nazionali, regionali e locali, imprese creative e organizzazioni culturali in Italia e in tutto il mondo. Li sosteniamo e aiutiamo nella progettazione e sviluppo ragionato di politiche e programmi efficaci e innovativi; li aiutiamo a elaborare, implementare e valutare progetti e attività, fornendo programmi di formazione personalizzati sulle esigenze emergenti. Contribuiamo anche con passione al dibattito pubblico europeo prendendo parte attiva nel costruire ponti tra gli stakeholders attraverso l'organizzazione di eventi e iniziative.

COLLE DI ARCETRI

Accompagnamento alla definizione del sistema di offerta, della comunicazione e dell'assetto di governance.

30 Aprile 2020

INDICE DEL DOCUMENTO

PREMESSA E INTRODUZIONE ALLA RICERCA.....	4
STEP PROGETTUALI.....	5
STRUTTURA DELLA RICERCA.....	7
PARTE 1: CONTESTO E STRATEGIE.....	8
PARTE 2: INDIRIZZI STRATEGICI.....	53
PARTE 3: SCENARIO CONDIVISO E APPROFONDIMENTO.....	66
CONCLUSIONI– LO SCENARIO A CUI TENDERE.....	112

PREMESSA E INTRODUZIONE ALLA RICERCA

Il colle di Arcetri rappresenta un luogo di grande interesse scientifico per la città di Firenze data la presenza di tre istituti di ricerca di grande importanza, quali il Dipartimento di Fisica e Astronomia / INFN con l'annesso GGI, l'Istituto Nazionale di Ottica e l'Osservatorio Astrofisico.

A poca distanza da quest'ultimo è inoltre presente la Villa Galileo, dimora in cui il grande scienziato trascorse l'ultima parte della sua vita, che fa parte del Sistema Museale di Ateneo.

La concentrazione di questi istituti di ricerca nello stesso luogo, oltretutto collocato in un ambiente suggestivo da un punto di vista paesaggistico, offre l'opportunità di rafforzare ed estendere l'offerta e di realizzare iniziative che coinvolgano varie realtà in maniera coordinata.

Obiettivo della presente ricerca è quindi l'individuazione delle condizioni necessarie per fare in modo che la collina possa effettuare un balzo in avanti rispetto alle modalità di fruizione attuali da parte del pubblico e rispetto al ruolo che riveste nei confronti dei cittadini, dei turisti e ovviamente della comunità scientifica.

Lo scenario a cui tendere nel lungo periodo è sicuramente la realizzazione di un parco scientifico che affianchi la bellezza dei luoghi alle suggestioni derivanti dalla storia e dalle conquiste scientifiche operate dai grandi personaggi che da Galileo in poi vi hanno operato, nonché dall'attività di ricerca ancora condotta dalle istituzioni scientifiche presenti da oltre un secolo.

L'obiettivo auspicato e sintetizzato nel capoverso precedente non risulta però raggiungibile nel breve periodo in quanto presuppone la condivisione di alcune attività, la messa in comune di alcuni spazi, la definizione di una nuova governance, una convergenza delle differenti attività nell'ottica di una crescita complessiva anche attraverso una nuova definizione di chiare e condivise *mission* e *vision*. Si è quindi optato per l'individuazione di un percorso verso gli obiettivi strutturato per step consecutivi. **Attraverso tavoli condivisi e partecipati sono stati, infine, individuati gli elementi costitutivi per strutturare la base di partenza per le attività future di Arcetri.**

METODOLOGIA DELLA RICERCA

La ricerca è stata ripensata e rimodulata per risultare quanto più possibile efficace ed è stata suddivisa in tre parti differenti. Di seguito si elencano i contenuti delle diverse sezioni, nelle pagine successive sono descritti cronologicamente gli step della ricerca:

PARTE 1: Analisi interna ed esterna dei soggetti coinvolti e coinvolgibili, inquadramento territoriale e analisi di contesto, caratteristiche del sito, prima identificazione delle fasi e delle strategie progettuali;

PARTE 2: Definizione di sei ipotesi di riferimento utili per orientare le scelte strategiche;

PARTE 3: Approfondimento dello scenario identificato e condiviso dalle istituzioni partner, con riflessioni su tempi, costi, comunicazione e governance.

APPENDICE: A margine è stata effettuata un'approfondita analisi di benchmark con trascrizione dei risultati delle interviste effettuate.

STRUTTURA DELLA RICERCA

**PARTE
1**

**STUDIO DI CONTESTO
E INDIVIDUAZIONE DI POSSIBILI
STRATEGIE DI INTERVENTO**

**IPOTESI DI SVILUPPO ATTIVITA'
TRA FASE A E FASE B**

MOMENTO DI CONFRONTO

**PARTE
2**

**DOCUMENTO DI SUPPORTO
ALL'ORIENTAMENTO
DELLE ATTIVITA'**

**IDENTIFICAZIONE DI 5
INDIRIZZI STRATEGICI**

MOMENTO DI CONFRONTO INTERNO

**PARTE
3**

**DOCUMENTO DI
APPROFONDIMENTO**

**APPROFONDIMENTO SULLO
SCENARIO CONDIVISO (A)
E CENNI ALLO SCENARIO
A CUI TENDERE (B)**